

從摘A 到摘U

圓

圓潤潤的何順文不帶校長的威嚴，說話總是一副慈父的腔調，回首該校的大學之路，他百感交集說：「全校的師生都好興奮，作為一間自資學校我們的資源有限，很感恩老師的努力及所有支持的人，恒大會比以前更努力迎接未來挑戰！」

八〇年創校的恒生商學書院，一〇年註冊為恒生管理學院，今年再正名為大學，是全港第一間私立大學，但論自資院校正名，它是首間，在沒有政府經常性資助下，該校正名路途極具挑戰。何順文形

容整個過程如坐過山車，跌宕起伏不能盡錄，「一開始覺得我們是試驗品，因為八年前政府推動自資高等教育，但指引未算清楚，我們摸着石頭朝著私立大學的方向走，直至三年前私立大學路線圖公布，才明確知道怎樣做。」

資源匱乏是另一個大難題，由於是自資學校，經費自給自足，但每年學費收入抵消營運開支後，所餘無幾。與此同時，該校卻要提升校舍設備符合申請大學資格，何順文不忍工程費轉嫁到學生身上，因此每年籌款成為校務重點工作。

何順文

從摘A到摘U，恒大大過五關斬六將，校長何順文表示，正名是希望香港更多人有機會接受優質本科教育，使教育普及化。



本月初，何順文與一眾嘉賓為恒大大新校舍揭幕，象徵該校正式成為香港恒生大學。

前身是「摘A工場」的恒生管理學院努力八年，早前終成為全港首間由自資院校「正名」的大學。由摘A到摘U (University)，該校過五關斬六將，更顯當局對大學寧缺勿濫，該校校長何順文感歎說：「好多關卡要過，邊走邊學，三年才明確知道怎樣準備，作為一間自資學校我們的資源很緊絀，很感恩恒管全人努力。」

消息公布後，卻惹來部分人質疑本港大學學位會否太濫？令學歷進一步貶值？他從容不迫回應：「與外國相比，香港的大學數量仍少，恒商正名是希望社會各階層有更多機會接受優質本科教育，使教育普及化、公平化。」

不論甚麼出身，都有接受高等教育的平等機會，是何順文的教學宗旨，這種理念與他在學生時期，大學學位賣少見少，未能成尖子的他努力考取獎學金隻身到外國升學，那段「浸鹹水」的歲月並不好受，每日打幾份兼職，目的只為享有與本地生同等的待遇交低廉學費。但苦中有教授送暖，使他深明教育不應是一場追逐成績的競賽，關愛及啟發學生才是教育真諦。

他商科出身、考獲多個會計師牌照，畢業後在商界短暫工作過，最後選擇執教鞭春風化雨，堅拒做「怪獸」校長，不熱衷於排名遊戲，循循善誘別人眼中的「廢青」。

▼何順文執掌下的恒晉，秉承著以人為本的精神，重新關愛引導學生，助他們培養正確價值觀及發揚興趣。



幾經艱辛，「大學」招牌終於高高懸掛在校舍內，旁人以為該校目標達到，但在他眼裏這只是艱巨任務的開始，往後路仍遙遙，「今後會致力成為區內領先的博雅型私立大學，重視人文、本科教育、維持緊密師生關係，協助學生找到人生價值。」在他鴻圖大計裏，沒有排名，也沒有只按成績收生，「作為校長不會理會這些，大學教育不是一場球賽，不是看排名，應要有風骨，堅持教育理念。」他挺起腰板，換上一副嚴肅認真臉孔。

拒絕走主流路線，與他求學經歷不無關係。土生土長的何順文成長的年代，大學學額增多減少，他在港完成中學課程後，因為成績不是最標青的尖子，年僅十八、九歲便隻身到美國波特蘭州立大學（後轉至西雅圖華盛頓大學）修讀管理學及心理學。當時，舉目無親、人生路不熟，還要適應全新的環境，以及簡樸的生活條件，「父母搵錢

唔多，學費生活費要靠自己，同時一邊讀書一邊做兼職，一星期做十七小時兼職可被當為本地生，唔使交貴三倍的國際生學費，所以當時打幾份工。」

一週來人

他曾當過洗碗、圖書館管理、製漢堡包等兼職，辛勞也不及思鄉愁，當年科技不及現在，沒有電郵，更沒有WhatsApp，何順文一年只能與家人通話一次，「只在新年打昇家人，因電話費貴。」

猶幸他找到苦中作樂的方法，就是學習與來自不同國家、文化背景的同学相處，他還總結各民族學生的特性：「美國人普遍較有雷鬥心，開放和友善，喜歡追求理想；英國人大多不喜歡與人競爭，享受和諧及慢活。」

真正讓他在苦中找到一點甜的是美國大學看重關愛的學習風氣，「是教授不太做鞭策、催谷角色，會當學生是朋友，課餘時間請我們喝咖啡，除了功課上的交流，亦會關心學生生活。」他在當地深切感受到師生關係不應建基於學術成績，關愛是維繫他們的牽引力。

雖然擁有亮麗的履歷，但他最終沒有投身商界，

作為校長不會理會這些，大學教育不是一場球賽，不是看排名，應要有風骨，堅持教育理念。



前身是「搵A工場」的恒生管理學院努力八年，早前終「正名」為全港首間自資私立大學。



愚公移山 值得探討

何順文曾擔任澳門大學（學術）副校長，在當地居住的五年多內，見證澳門填海工程巨大變更，最大感受是當地填海工程的先天限制比香港大，仍能迎难而上，相反條件較優的香港卻作繭自縛，「澳門有六成土地是由填海得來。她不像香港有自己的水域，因為一離開澳門陸地，全部水域都屬於中央政府，所以要填海先要中央批准。澳門早年嚴重缺乏商業及住屋用地，六、七年獲准大面積填海，現在已陸續建成。」

反觀，香港填海與否純屬內部事務，但爭論紛紛。見證過濠江愚公移山的何順文對香港的「明日大嶼」投資計劃持開放態度。他期望各界能平心靜氣理性作出討論，拿出數據作分析。如能達到共識，配合現今填海環保科技，他估計十年內即可完工地基工程。但政府要有耐性處理和向大眾解釋環保與經濟效益問題，做好配套工作。但填海只是選項之一，應與其他計劃並行。

回首該校的大學之路，何順文坦言路途極具挑戰，十分感激師生的努力，有信心迎接未來挑戰。



▼何順文十分重視師生關係，早前他於開學日向學生派發蘋果和梨子，寄語新生投入精彩的校園生活。

試機器，為他們將來謀求好工。」

拒做「怪獸校長」，他執掌下的恒大有着截然不同的學習氛圍，他最感動的一幕是，「在恒管第一年參加畢業典禮，首次見到學生主動抱着院長，好感動，看得出師生關係融洽，有時可能大家意見不合，但都願意互相溝通，拉近距離，有時學生還會多謝我們提點，解決方法不只一個。」

有人認為「九十年後、千禧後」

不及上幾代人，他卻認為本港年輕一代敢言、有獨立思想，但自我的個性下，對事物看法較偏面，「我的兒女都一樣，因為時下青年有個人的理想，希望獲得肯定，但我會提醒他們有權利和自由，自然有責任，不要將權利無限放大，而忽略責任。」何順文絮絮細語，全是肺腑之言。

沙紙何價

商科背景從沒令他着重物質名利，即使執教鞭，他也拒絕功利主義，眼見各地愈來愈多院校追逐科研及排名，他反其道而行，側重關愛引導學生，鼓勵師生之間互動，「同學不要單為要一張沙紙搵工而考入恒太，我們也不是培養考

▼恒晉多年來獲得無數獎項，包括「五年奪得的香港最佳新聞獎，何順文多而重之把它們擺放在辦公室的櫃面上。」



何順文熱衷校內活動，早年於傳媒春茗，與幾名本地學生及海外生一起煎應節的芋頭糕及年糕。

