

香港恒生大學新春員工聯歡會 2026

校長致辭

2026年3月10日

香港恒生大學 袁炳濤校園 葉傑全袁玉卿伉儷大禮堂

各位同事：

大家好！今天非常高興能與大家一起參加香港恒生大學一年一度的新春員工聯歡會，迎接充滿活力和希望的馬年。感謝大家過去一年辛勤的付出與不懈努力，並特別恭賀今天獲頒年度「傑出行政及學術支援員工獎」的22位同事。在此先祝大家馬年吉祥、萬事如意！

十二年多的回憶

今年是馬年。自古以來，馬象徵奔騰向前、自強不息，這正是恒生大學一直堅持的教育初心。新的一年，希望我們能以這種精神自勉，懷抱熱忱，繼續在教研與服務上策馬同行，共創更加壯闊的前景！

轉眼間，我擔任校長已經十二年，很快在今年八月底便會退下來。回想2014年我剛加入「恒生管理學院」的時候，我與同事滿懷抱負，希望能夠一起建立一所真正以學生為本、教學與研究並重的博雅型私立大學。十二年來，我們共同走過這條路，今天的恒生大學已成為香港及地區備受認同的「不一樣」院校。這些成就，完全是靠在座每一位同事共同努力的成果。

當我加入時，校園建築不多，設施不算完善，課程和師生也不如今日豐富。過去一段時間裡我們共同見證學校的高速發展和變革。但有一件事始終未曾改變——大家對學校理念的熱誠與堅持，以及那份「一家人」的感覺。

我記得最初幾年，每逢開學日的早晨，我都會在校園入口迎接新生，與他們握手交談。有同事問我：「何校長你使唔使咁緊張呀？」但我認為學生才是

主角，應該從第一天就感受到這是一所關心他們的大學。直到今天，有時在校園內或在外間參與一些活動時，都會有同學或校友走過來說：「校長，我入學第一日你同我握過手傾過偈㗎！」。這些互動與感動，是我多年來最大的動力之一。昨日黃昏我在外面工作返回校園，在 A 座入口外有一位讀亞洲研究的同學主動上來叫我「何校長，您好呀！我就嚟畢業啦！」他告訴我他入學第 1 日曾經與我傾偈，提起我曾經講過的一些勉勵說話。

校園點滴：那些難忘的瞬間

十二年來，我與大家共同經歷了許多難忘時刻。

2015 年某天，學生會領袖與同學曾在 D 座 8 樓靜坐示威，反對學校每年調整下一學年學費加幅，令同學入學前無法有 4 年的總學費預算，要求大學在他們入學前鎖定未來 4 年的學費加幅，以便決定能否負擔 4 年總學費。當日下午在恒生銀行與校董開完會時，有同事來電提議我暫時不要返回校園辦公室，以避開學生示威情景及可能帶來的尷尬場面。但經過考慮後，我決定返回校園與學生示威者見面。現場聆聽學生領袖訴求後，我建議他們先離開，並約另 1 日開會磋商。幾日後我與學生代表見面商議，我同意向校董會提出建議鎖定 4 年學費加幅。但建議被校董會否決，後來與學生代表再商議一個較詳盡穩妥的方案，最後獲校董會批准採納。事件反映當時恒管學生領袖的成熟和質素，能與校方管理層誠意溝通及共同解決問題，至今我對這班學生領袖仍心存感激。後來經過我和全人向特區政府多年的爭取，時任特首林鄭上台後一年內，就宣布向所有認可自資院校本地本科生提供約一半的學費資助，與公立大學學費大約看齊。

我記得在 2015 年，我首次舉辦「與校長同行」系列活動，當時只想找個機會與同學行山傾偈，怎料反應熱烈，以後每年都有舉行。在行山途中有同學向我提及他們擔心宿舍不足、或者如何可以爭取更多實習機會、有些同學更與我分享他們的愛情煩惱和家庭問題。這些戶外活動一直延續至 2020 年，並因疫情影響而暫停舉辦，到最近才漸恢復。每次見到同學願意與我分享他們的心聲，我總覺得，這間大學不僅是傳授知識的地方，更是一個可以被聆聽、讓人成長的地方。

我又記起 2018 年 10 月 30 日，我們成功爭取由「恒生管理學院」正名為「香港恒生大學」，當政府宣布消息那一刻，全校歡呼，在校園有同事攬住喊、有學生領袖拋起我（好彩接得住！）。在 11 月 8 日在學院禮堂的正名啟動大會，近千個師生校友一起慶祝正名成功。那份歸屬感與自豪感，我到今天仍歷歷在目。正名不是終點，而是一個新的開始，是我們一起做到的成果。

每逢畢業典禮，當我在台上望着一個個畢業生行過來與我握手、影相。有時他們會與我說：「校長，多謝你當年喺行山飯敘時聽我講嘢」、「校長，我記得你話要勇敢追夢，主動解決問題」。我經常都會回憶那些時刻，有時忍不住哭了出來——因為我知道，每一個畢業生背後，都承載著我們整個恒生大學團隊的心血。

感謝每一位同行者

我常說，大學最寶貴的資產，不是校舍，不是排名，而是人——是你們每一位充滿熱誠、盡心盡力的同事。

我還記起有一次 8 號颱風過後，校園樹木倒塌，翌日清晨我已見到管理處同事已在清理。他們說：「校長你放心，我哋搞掂，聽日學生返學唔會有問題。」又有一次，有位清潔姐姐向我說：「校長，我個仔都係讀恒大㗎，佢成日話學校好好，我返工都好開心。」。這些點滴讓我深深體會到，恒生大學不僅是一個工作場所，更是一個充滿人情味的大家庭。

無論在教學、研究、行政、學生發展，或校園管理，正因為每位同事對恒生大學的努力和付出，才能讓同學茁壯成長，發揮潛能，成為對社會有貢獻的人才。在此，我衷心向大家講一聲：感謝！

對未來的期許

馬年象徵活力、希望、幹勁與向前奔騰。雖然我今年 8 月底即將卸任校長，但我對恒生大學的未來充滿信心。我相信在新領導團隊與大家的努力下，恒生大學必定能繼續「一馬當先」，在高等教育路上屢有突破，為學生與社會創造更大價值。

我常提醒學生：「做人要記住自己從哪裡來，要知道要往哪裡去。」對我而言，恒生大學就是我過去十二年多的「家」。再次感謝大家十二年來的支持、包容與同行。能與你們並肩作戰，是我人生中最珍貴的經歷。我會永遠記住這份情誼。即使退休之後，無論身在何處，我都會繼續關心恒生大學的發展，繼續為大家打氣。

馬年的祝福

今天是新春聯歡，希望大家放鬆心情，好好享受聚會，與身邊的同事多交流、互相祝福。祝大家馬年龍馬精神、家庭幸福、萬事勝意！