

Hong Kong Economic Journal

C04 | [優質教育](#) | [教育講論](#) | [By 鄧鍵一](#) | 2016-08-13

失敗者的 Comfort Zone

幾年前，聽見一位朋友形容他的工作機構是「失敗者的 Comfort Zone」，即一班已經失去鬥心，沒有競爭力的同事，在那裏圍爐取暖，大家自我感覺良好，繼而令整間機構漸漸失去競爭力。他這個說法，我一直印象深刻。

正所謂「英雄莫問出處」。學生在 DSE 失手，入不了最理想的大學，無論最後入了「兩大」之外的資助大學，還是自資院校，都是新的開始，學生不應以入讀次一等的院校，因而降低自我要求……

我記得，當我還是中大學生時，一位到哈佛大學當訪問學人的教授給我們寫了一封信。大意是：他比較過中大與哈佛的硬件、師資、學生基本才能等等，結論是，中大在以上範疇其實都不遜哈佛大學。兩者分別只在於，哈佛學生都有一種作為「哈佛學生」的自覺，而這種自覺，令到他們互相對自己、對同學都有更高的要求。他藉此勉勵一眾中大同學，千萬不要看輕自己，更不要因為自以為低人一等，就輕易降低對自己的要求。

自覺低人一等

的確，儘管中大已經是亞洲首屈一指的大學學府，但在哈佛、牛津等「世界級大學」面前，我們畢竟感覺遜色了幾班（至少我是如此認為）。

幾年來，我一直在不同大專院校做教學工作。當中有排名較高的資助大學，也有普遍視為較次等的自資院校。無疑，後者學生有時的確令人洩氣。當中原因，不在於學習能力，而是他們看待自己的方式。有時，他們會有意無意要求老師不要把對資助大學學生的要求加諸他們身上，有同學甚至會直接告訴老師「這裏不是中大」，不要對他們期望太高之類。

不應降自我要求

我一直相信「英雄莫問出處」，DSE 本來就是個「一試定生死」的遊戲。在 DSE 面前失手，入不了最理想的大學，無論最後是入了「兩大」之外的資助大學，還是其他的自資院校，其實都是新開始。同是「大學生」，在哪間大學落腳，畢竟只是一個地方，不足以成為降低自我要求的合理理由。

初到自資院校任教，我似乎是理所當然地調低了內容深度及對學生的期望。後來我發覺，這種「理所當然」實在多餘。無疑，這裏學生的質素的確比較參差，但這裏最出色的學生，其實放到哪間大學都同樣出色。漸漸，我發現即使我對他們要求愈來愈高，最出色的學生依然游刃有餘。把一流大學的要求加諸他們身上，其實並無不可。

反而，當部分人以身為某間院校學生，而自覺低人一等的時候，我希望他們每一位也認真地回望放榜的一刻，當自己知道入不了心儀大學時的那種失落、那種沮喪、那種不忿，再問問自己，當時是否曾經有過一種不可以讓人看扁的憤慨。我樂觀地認為，大家都曾經有這種情緒湧上心頭。如果你有的話，請你要永遠記得這種滋味。

應給自己高要求

本文標題為「失敗者的 Comfort Zone」，並非旨在比較大學之間的優劣。事實上，我知道自資院校的管理層都費盡心機，務求在教研兩方面，都貼近一流大學的水平。剩下來的，就是學生

們作為大學最大的持份者，有沒有給予自己最高的要求。我會認為，這種「最高要求」，不應該因為自己身處哪間院校而有落差。相反，如果大家從此認命，認為自己就是遜色於人，然後尋求朋輩的認同和慰藉，對他們而言哪裏都可以是「失敗者的 **Comfort Zone**」。

撰文：鄧鍵一

恒生管理學院新聞及傳播學系兼任講師