



Total number of document(s): 1

港聞  
A08

Sing Pao

2015-12-01

## 曾俊華：出色領袖最重要懂協調

【本報港聞部報道】財政司司長曾俊華出席**恒生管理學院**清談節目「校長與領袖同『恒』」對談，談及個人的成長經歷及領袖之道。被問及出色領袖需具備甚麼條件，曾俊華認為領導層最重要是懂得協調，辨別事情的原則性，往大方向推展。他又表示領袖除專業知識外，通才至為關鍵。

### 父母給他很大自由度

曾俊華在節目中談及自己13歲讀完中二隨家人移民美國。作為新移民，他花了很大努力讓自己融入當地文化，並坦言當年的紐約唐人街品流複雜，慶幸自己沒有走上歪路。他憶述父母給他很大自由度，給他一個快樂的童年。他們常常叮囑自己要用功讀書，令將來有更多選擇。

在紐約唸初中時，曾俊華憑出色表現考上一所以優秀學業成績見稱的高中，繼而幸運地考入麻省理工學院修讀建築學，工作幾年後再到波士頓州立學院修讀雙語教育碩士，及於哈佛大學甘迺迪政府學院修讀公共行政碩士。他大學畢業後曾在波士頓當耆英會義工一段長時間，為老人家送餐，也要負責洗地、買菜和洗碗。他從中學會很多知識，更運用自己的建築知識為耆英會興建了一所醫療所，很多設備都是自己一手一腳造出來，徹底體驗了「服務學習」的精神。

### 在美20年留意港前途

1982年正值中英談判之際，曾俊華在美20多年一直留意香港前途問題。當時很多港人選擇移民，他卻決定回流香港考入政府成為政務主任。

被問及出色領袖需具備甚麼條件，曾俊華認為領導層最重要是懂得協調，辨別事情的原則性，往大方向推展。他表示領袖除專業知識外，通才至為關鍵。在處理危機方面，他強調，領袖首要是避免危機出現，例如過去全球金融體系出現問題，但對香港的影響輕微，是因為政府在此之前所下的功夫和準備，避免了系統性的風險。他認為政客和政治領袖的分別在於是否懂得居安思危，但也有政客擅於製造危機博取曝光和英雄機會。

另一方面，青年事務委員會昨日舉辦青年交流會，邀請科技大學校長陳繁昌教授分享。陳繁昌表示，自己在筲箕灣亞公岩成長，之後到皇仁書院升讀預科，再負笈美國留學就業，展示60年代青少年在教育尚未普及、物質匱乏及生活條件欠佳的環境下奮鬥自強的一面，期望這些經歷能對青年人帶來一點啟發。

DOCUMENT ID: 201512013108410

---

Source: Wisers electronic service. This content, the trademarks and logos belong to Wisers, the relevant organizations or copyright owners. All rights reserved. Any content provided by user is the responsibility of the user and Wisers is not responsible for such content, copyright clearance or any damage/loss suffered as a result.

---

----- **1** -----

---

WiseNews Wisers Information Limited Enquiry: (852) 2948 3888 Email: sales@wisers.com Web site: <http://www.wisers.com>  
Copyright (c)2015Wisers Information Limited. All Rights Reserved.